

INFORME GESTION 2020
CONSEJO DE ADMINISTRACION Y GERENCIA
Febrero 27 de 2021

CONTENIDO

I. INTRODUCCION

II. DESARROLLO DEL INFORME

- AREA DE PRODUCCION
- AREA DE MERCADEO Y VENTAS
- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS
- ASPECTOS FINANCIEROS

III. COCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

I. INTRODUCCION

El presente informe de gestión corresponde a la vigencia del año 2020 y presenta la información del desempeño de la Cooperativa de Lácteos de Tame COOLACTAME en todos sus aspectos, operativos, administrativos y financieros, presentados por el Consejo de Administración y Gerencia y dirigido a los miembros de la Asamblea General de Asociados para que tengan conocimiento y fundamentos para la toma de decisiones en la Asamblea sobre el futuro de empresa.

El objetivo principal de este informe es dar a conocer como fue la operación y el resultado del ejercicio del año 2020, los pasivos que han permanecido durante muchos ejercicios fiscales y la situación actual pasada la pandemia. Igualmente este informe pretende ser un punto de partida para la toma de decisiones sobre lo que será COOLACTAME a partir del año 2021.

La elaboración del informe conto con el concurso de los jefes de área y del presidente del Consejo de Administración.

II. DESARROLLO DEL INFORME

1. AREA DE PRODUCCION

El área de producción cuenta con la mano de obra de 6 operarios, los cuales realizan sus labores en un turno de 8 horas diarias en la producción de queso doble crema, leche pasteurizada, yogurt, bebida láctea, kumis y arequipe. En el año 2020 debido a la influencia directa e indirecta de la pandemia se ha tenido un bajo volumen de leche procesada y no se logró satisfacer la demanda de nuestros productos en el mercado regional. Actualmente están fuera del mercado los productos gelatina, helado cremosito y refresco de agua (no cumplen rotulado).

LECHE PROCESADA 2020: 483.406 litros año
 PROMEDIO LITROS/DIA: 1.324 l/día
 PERSONAL VINCULADO: (6) operarios en nomina

Los productos que están en el mercado tienen los respectivos registros sanitarios vigentes y la tabla nutricional la tienen la leche y la bebida láctea. La tendencia sigue siendo una disminución progresiva del volumen de leche acopiada.

MES	AÑO 2015		AÑO 2016		AÑO 2017		AÑO 2018		AÑO 2019		AÑO 2020	
	LTRS/MES	LTRS/DIA	LTRS/MES	LTRS/DIA	LTRS/MES	LTRS/DIA	LTRS/MES	LTRS/DIA	LTRS/MES	LTRS/DIA	LTRS/MES	LTRS/DIA
ENERO	122.409	4.080	80.105	2.670	104.792	3493	67.609	2.254	39.582	1319	34237	1104
FEBRERO	123.697	4.418	63.010	2.250	95.194	3173	72.312	2.583	29.381	1049	29244	1008
MARZO	140.990	4.700	63.859	2.129	104.754	3492	80.793	2.693	28.056	905	34366	1185
ABRIL	143.765	4.792	72.842	2.428	101.281	3376	97.600	3.253	32.179	1073	37400	1247
MAYO	179.873	5.996	85.298	2.843	106.727	3558	92.913	3.097	34.480	1112	50640	1688
JUNIO	173.346	5.778	47.835	1.595	57.488	1916	74.631	2.488	33.756	1125	52161	1739
JULIO	138.499	4.617	66.128	2.204	58.366	1946	60.159	2.005	31.947	1031	50307	1623
AGOSTO	96.069	3.202	75.955	2.532	67.779	2259	48.641	1.621	29.142	940	42719	1378
SEPTIEMBRE	73.996	2.467	82.940	2.765	67.688	2256	43.957	1.465	29.623	987	39489	1316
OCTUBRE	73.225	2.441	84.429	2.814	65.633	2188	53.348	1.778	29.860	963	37131	1198
NOVIEMBRE	70.997	2.367	91.961	3.065	63.920	2131	39.238	1.308	27.844	928	36897	1230
DICIEMBRE	76.062	2.535	96.376	3.213	57.376	1913	37.613	1.254	33.982	1096	38815	1294
TOTAL	1.412.927	3.949	910.738	2.542	950.998	2642	768.814	2.150	379.832	1.044	483.406	1.334

En la tabla se aprecia que durante el año 2020 se trabajó en promedio con 1.334 litros día, volumen insuficiente para lograr punto de equilibrio. A pesar del bajo de volumen de leche procesado durante el año, se hizo necesario

cumplir con el requerimiento del Invima de renovar los registros sanitarios que vencían en el mes de agosto y el cumplimiento de incluir la tabla nutricional del producto en el rotulado de los empaques, por lo que se hizo necesario hacer las inversiones:

- ✓ Cambio de cirel del empaque de agua 300 cc, empaque leche 900cc, empaque leche imagen propia FNG valor de \$6.436.922
- ✓ Tabla nutricional leche pasteurizada por valor de \$1.366.000
- ✓ Renovación de los Registros Sanitarios del queso, yogurt, leche por valor de \$17.907.473

MANTENIMIENTO

En el área de producción durante el año 2020 fueron mínimos los mantenimientos realizados en los equipos y área de producción; sin embargo lo más relevante fue:

- ✓ Soldadura pasteurizador, mesón, selladora al vacío, tapa de tanque y mantenimiento de la marmita. \$ 570.00
- ✓ Compra de chumacera para marmita. \$214.200
- ✓ Manguera Norton para empaque de bebida por valor de \$577.269
- ✓ Empaques de teflón para la tubería de leche. \$305.000
- ✓ Mantenimiento empacadora Brassholanda Contactor , fotocelda y demás repuestos de leche \$329.400
- ✓ Regulador de potencias para la empacadora de leche por valor de \$600.000
- ✓ Reparaciones locativas (cielo raso, cambio de puerta de archivo, cambio de reja de recepción entre otras. \$1 '000.000.

Con estos mantenimientos la inversión fue de \$4 '195.869.

2. AREA DE MERCADEO Y VENTAS

El área de mercadeo y ventas se encarga de la coordinación de los vendedores en cada una de las rutas, relaciones directas con los clientes y la supervisión de la rotación de productos y pedidos de los clientes institucionales a crédito. El desempeño de las ventas por productos en el año 2020: El comportamiento de las ventas sigue liderado por el queso tajado en su presentación de 250 g. y 500 g., la leche pasteurizada y la bebida láctea Yogukids, como se muestra en las siguientes tablas y gráficas.

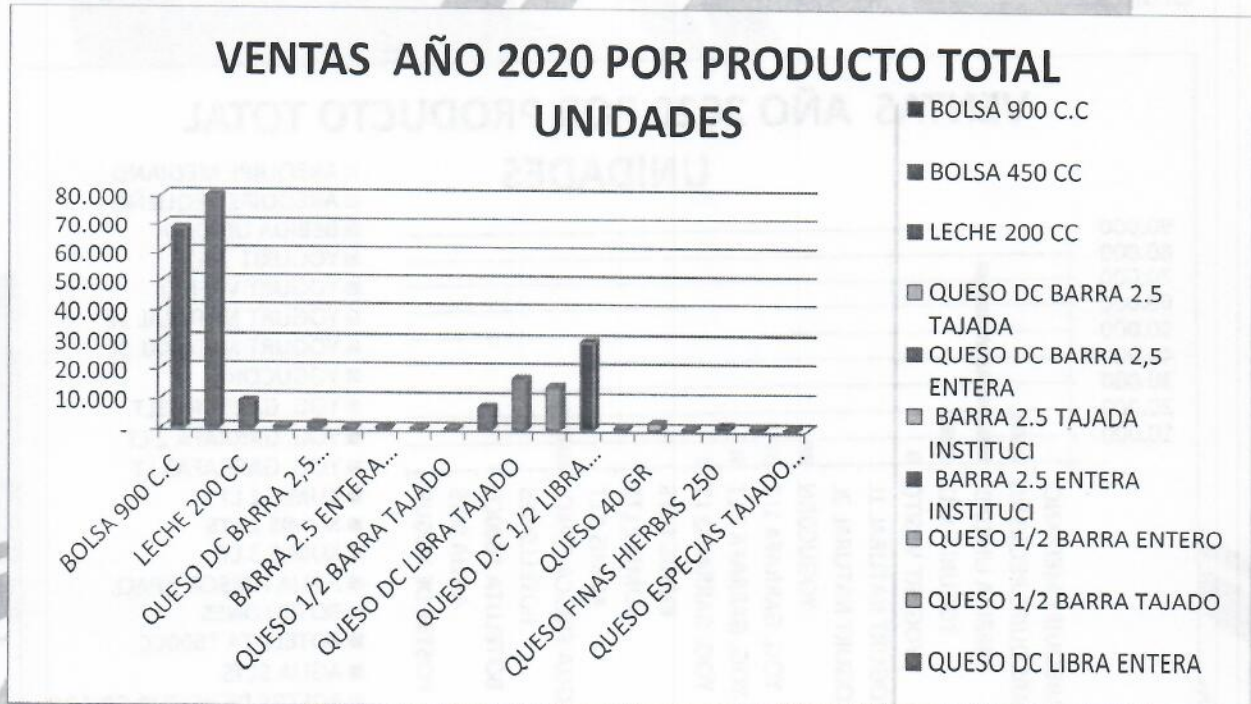
Tabla 1. Ventas queso y leche

VENTAS AÑO 2020 POR PRODUCTO	
PRODUCTO	TOTAL UNIDADES
BOLSA 900 C.C	68.185
BOLSA 450 CC	79.889
LECHE 200 CC	9.051
QUESO DC BARRA 2.5 TAJADA	678
QUESO DC BARRA 2,5 ENTERA	1.502
BARRA 2.5 TAJADA INSTITUCI	46
BARRA 2.5 ENTERA INSTITUCI	681
QUESO 1/2 BARRA ENTERO	144
QUESO 1/2 BARRA TAJADO	118
QUESO DC LIBRA ENTERA	7.350
QUESO DC LIBRA TAJADO	17.136
QUESO DC 1/2 LIBRA ENTERA	14.394
QUESO D.C 1/2 LIBRA TAJADO	29.753
QUESO 360 GR	632
QUESO 40 GR	2.138
QUESO FINAS HIERBAS 40 G	150
QUESO FINAS HIERBAS 250	1.377
QUESO ESPECIAS ENTERO 250	863
QUESO ESPECIAS TAJADO 250	128

Tabla 2. Ventas otros productos

VENTAS AÑO 2020 POR PRODUCTO	
PRODUCTO	TOTAL UNIDADES
AREQUIPE MEDIANO	3.574
AREQUIPE PEQUEÑO	18.549
BEBIDA UNIDAD	77.308
YOGUKIT X 12	20.654
YOGURT VASITO	5.269
YOGURT NATURAL 1L	710
YOGURT NATURAL 2L	394
YOGUCORN	9.852
YOG. GARRAFA 1LT	17.167
YOG. GARRAFA 2 LT	6.429
YOG. GARRAFA3 LT	3.858
KUMIS 1 LTS	627
KUMIS 2 LTS	293
KUMIS 3 LT	87
AGUA FRESCA * PAQ.	25.886
BOTELLONES	373
BOTELLITA *600CC	1.246
AGUA 5LTS	344
POSTRE DE YOGUR GRIEGO	305

Grafica 1.



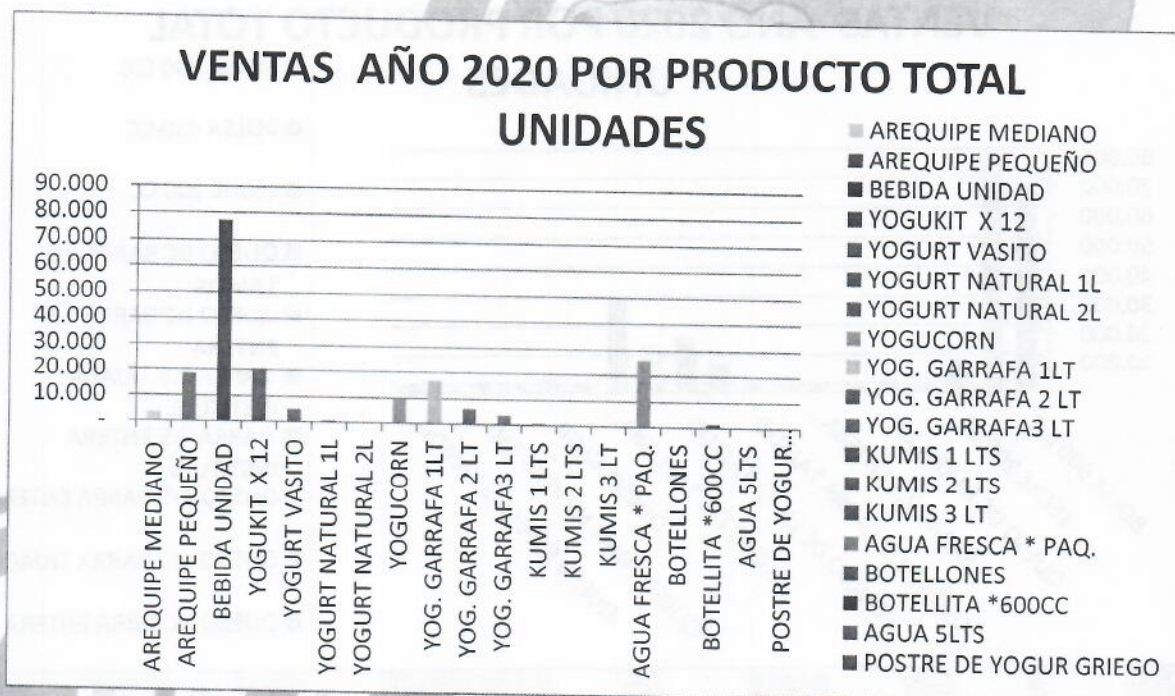
En la gráfica anterior se muestra que los productos de mayor venta en el año fueron la leche y el queso tajado en presentación de 250 g; los cuales, en ese momento tenían utilidades del 3 y 10% respectivamente, pero en razón al

aumento en el costo de la leche cruda y los insumos como empaques plásticos y etiquetas, se incrementó el precio a partir de este año y las utilidades, que hoy son 5% y 15% respectivamente.

Es importante resaltar que la venta de la leche pasteurizada se incrementó por el contrato No. 111 de Diciembre de 2019, que se firmó con Fedegan para el suministro y distribución de leche de 900 ml. Para el programa FOMENTO AL CONSUMO DEL FNG en el año 2020, en el marco del cual se entregaron 10.420 bolsas de leche a razón de \$2.600 pesos la unidad. En este mismo año, en la pandemia (junio y julio) se suministró mediante orden de compra OC-FEDEGAN-FNG-20-0102 once mil (11.000) kits lácteos (1 bolsa de leche de 900 ml + 1 arequipe 40 g) a razón de \$3.400 el kit.

En la gráfica 2 se muestra que un producto con más de 70 mil unidades vendidas es la bebida láctea, y en paquete x 12 se vendieron cerca de 20 mil paquetes, lo que equivalen a aproximadamente 240 mil unidades. Este producto hasta julio del año 2020 no estaba gravado con IVA, pero a partir de agosto del 2020 se gravó con el 19%, lo que significó una disminución de su utilidad, quedando alrededor del 15%, pues era el producto de mayor utilidad.

Grafica2.



Una de las razones en el volumen de venta de la bebida láctea Yogukids es que se suministra al contratista del PAE municipal del municipio de Arauca.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

ASPECTOS LABORALES

1. La equipo de trabajo de la Cooperativa la conforman 12 empleados de nómina, 2 profesionales externos (revisor fiscal y asesor jurídico), 3 x duración de obra (Limpieza trampas grasa, vigilante festivos y servicios generales ocasionales), 4 vendedores con contrato freelance o vendedores independientes.
2. Se continúa con el seguimiento y cumplimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST. Se mantienen activos los comités requeridos, la realización de las capacitaciones mensuales, las pausas activas a los empleados, y la realización de informes mensuales del comité paritario de Salud Ocupacional, con el respectivo levantamiento de actas. La realización de los exámenes periódicos ocupacionales se realizó al 100% de los empleados, con la obtención del 98% del cumplimiento en la evaluación realizada por positiva. Costos del sistema en el año 2020: \$7'072.307.
3. El cierre fiscal del año se realizó con el pago al día de los salarios y la prima de junio; quedo pendiente el pago de los meses de noviembre y diciembre de seguridad social y pago parcial del a prima de diciembre.
4. Respecto a las vacaciones de los empleados, quedaron pendientes por tomarlas la señora Contadora, Olga Caviche y el Supervisor de Producción William Salazar.

ASUNTOS CONTABLES

1. Se realizó la implementación del sistema de Facturación Electrónica con el proveedor de HELISSA CONTABLE, a partir del mes de agosto del año anterior, dando así cumplimiento al mandato de la Dian.
2. Se realiza la depuración de cuentas por cobrar con tiempo mayor a 10 años, por un valor de \$47.388.692 según comprobante de contabilidad CC201245, por lo que se aumentan los gastos de Administración en este valor.
3. El valor de los activos se aumenta por la donación de equipos a la Cooperativa de Lácteos de Tame por parte de la Gobernación de Arauca

- Analizador de leche ultrasonido por valor de	\$	13.154.810
- Analizador de células somáticas por valor de	\$	12.383.955
- Fotómetro de cloro libre total y PH por valor de	\$	2.757.300
- Tanque para enfriamiento de leche con capacidad para 3,000ltr	\$	64.158.500
-Planta eléctrica de 18KW/23KVA por valor de	\$	50.169.100

En total el aumento de los activos se da en un valor total de \$142'623.665; adicionalmente se benefician 11 asociados - proveedores de leche de la empresa con 2 cantinas cada uno, de 40lt en acero inoxidable y tapa hermética, por valor de \$18.804.500.

ENTIDADES OFICIALES

1. SUPERSOLIDARIA se recibió Resolución Sancionatoria No. 2020390009535, del 7 de octubre de 2020 por incumplimiento en la presentación de informes en las fechas pactadas, informes correspondientes a los años 2013, 2014 y 2015. El valor de la sanción corresponde a 554,68 UV.T (\$19'750.491). Financiación.

De acuerdo a la Circular Externa 014 de la Supersolidaria, es prioritario la implementación del Sistema de Administración del Riesgo del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo SARLAFT, sistema que se empezó a implementar y se están solucionando inconsistencia en el sistema de la UIAF, entidad donde se deben hacer los reportes de este sistema.

2. CORPORINOQUIA: En razón a una queja de la ciudadanía, se recibió visita de funcionarios de Corporinoquia, requirieron los permisos ambientales y el plan de manejo ambiental de la empresa, los cuales no reposan en los documentos oficiales de COOLACTAME, nunca se han hecho, por lo cual estamos en requerimiento urgente de iniciar este proceso; lo primero es realizar los análisis de laboratorio de las aguas vertidas de la planta y de las emisiones atmosféricas de la caldera. El proceso completo, con la consultoría para la obtención de los permisos y la realización del PMA tiene un costo de \$23'000.000.
3. INSTITUTO DE DESARROLLO DE ARAUCA IDEAR: se realizó la reestructuración del crédito en el mes de agosto, con préstamos de los asociados por valor de \$50'000.000, quedando cuotas mensuales por pagar de \$2'963.501 desde octubre de 2020. De los 20 asociados, 13 apoyaron esta propuesta consignando los recursos acordados en la reunión de Asamblea extraordinaria en el mes de Junio del 2020. Una vez firmada la reestructuración las cuotas se encuentran al día cierre 31 diciembre de 2020. El acuerdo para este préstamo fue pagar un interés mensual del 1.5% sobre el monto prestado por un término de 3 años, este interés puede ser cruzado con los aportes ordinarios, en el caso de quienes no son proveedores de leche y realizando la liquidación y pago de los mismos semestralmente. Los valores se muestran así:

Tabla No. 4 Relación de valores prestados por asociados para el IDEAR

CONTROL DE PRESTAMO PARA ACUERDO IDEAR											
VALORES PRESTADOS POR ASOCIADOS					INTERESES MENSUALES						TOTAL
FECHA	SOCIO	DEBITO	CREDITO	SALDO	jul-20	ago-20	sep-20	oct-20	nov-20	dic-20	
02/07/2020	YEXENIA RINCON	5.000.000		5.000.000	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	445.000
02/07/2020	PATRICIA ARIZA	5.000.000		10.000.000	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	445.000
02/07/2020	RUBEN DARIO GOMEZ	5.000.000		15.000.000	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	445.000
03/07/2020	POLIZA INCENDIO		800.000	14.200.000	-	-	-	-	-	-	-
13/07/2020	STEFANY CEPEDA	5.000.000		19.200.000	42.500	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	417.500
16/07/2020	DORANGELA MOLINA	4.000.000		23.200.000	28.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	328.000
28/07/2020	DORANGELA MOLINA	1.000.000		24.200.000	1.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	76.000
28/07/2020	ROMERO PABLO	2.500.000		26.700.000	2.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	190.000
28/07/2020	RAUL VAGEON	5.000.000		31.700.000	5.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	380.000
28/07/2020	ABELARDO BRAVO	5.000.000		36.700.000	5.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	380.000
28/07/2020	ARIEL SANCHEZ	2.000.000		38.700.000	2.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	152.000
27/07/2020	ANGEL BOTIA	1.400.000		40.100.000	2.100	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	107.100
23/07/2020	CUSTODIO GARCIA	5.000.000		45.100.000	17.500	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	392.500
18/08/2020	MARCO A. ZORRO	5.000.000		50.100.000		30.000	75.000	75.000	75.000	75.000	330.000
18/08/2020	ESPERANZA LAMUS	2.000.000		52.100.000		12.000	30.000	30.000	30.000	30.000	132.000
		52.900.000			315.600	730.500	793.500	793.500	793.500	688.500	4.220.100
30/07/2020	1ER ABONO REESTRUC		42500000	9.600.000							
18/08/2020	2DO ABONO REESTRUC		7500000	2.100.000							
	TOTAL REESTRUC		\$ 50.000.000								

ADICIONALMENTE SE HIZO CAMBIO DE LA IMAGEN CORPORATIVA: Se realizó el cambio de la imagen Corporativa de la Cooperativa, por requerimiento del propietario de la imagen que se tenía en el logo anterior. \$2'560.000.

4 .AREA FINANCIERA

La Cooperativa de Lácteos de Tame COOLACTAME presenta un situación delicada o critica en razón a los pasivos de que se tiene de años anteriores, principalmente lo que respecta a las obligaciones con el IDEAR por el crédito otorgado para la compra del terreno y los equipos con que se dio inicio a la empresa, a los créditos del Banco de Bogotá, realizados para subsanar deudas de leche y otros proveedores en marzo del año 2015, impuestos que se han dejado de pagar desde hace mucho tiempo y solo se han pagado hasta año 2015, sumado a esto, el bajo uso de la capacidad instalada de la planta, con el procesamiento de tan solo 1.334 litros de leche en promedio al año, reflejaron para la vigencia del año 2020 un resultado negativo, como se muestra en el estado de resultados:

Ver en hoja siguiente



NIT 800.135.411-6

ESTADO RESULTADOS A 31 DICIEMBRE 2020

INGRESOS	AÑO 2020
OPERACIONALES	1.147.737.157
INDUSTRIA MANUFACTURERA	1.164.381.894
COMERCIO AL POR MAYOR Y POR MENOR	-
DEV. REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTAS DB	(16.644.737)
GASTOS	360.188.668
GASTOS DE ADMINISTRACION	213.983.767
GASTOS DE PERSONAL	123.443.693
GASTOS GENERALES	90.540.074
GASTOS DE VENTAS	146.204.901
GASTOS DE PERSONAL	40.395.349
GASTOS GENERALES	105.809.552
COSTOS DE VENTAS	-
COMERCIO AL POR MAYOR Y POR MENOR	
COSTOS DE PRODUCCION	945.833.463
INVENTARIO	674.000.850
MATERIA PRIMA Y SUMINISTROS	550.710.859
ENVASES Y SUMINISTROS	123.289.991
MANO DE OBRA DIRECTA	122.310.839
PERSONAL DE PRODUCCION	122.310.839
COSTOS INDIRECTOS	149.521.774
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	149.521.774
RESULTADO OPERACIONAL	(158.284.974)
INGRESOS NO OPERACIONALES	188.660.740
OTRAS VENTAS	5.252.157
DONACION GOBERNACION ARAUCA	142.623.665
TERRENOS	40.784.918
GASTOS NO OPERACIONALES	56.714.526
GASTOS FINANCIEROS	1.316.523
INTERES	52.248.818
COMISIONES	1.049.254
GRAVAMEN EN MOVIMIENTOS FINANCIEROS	2.099.931
RESULTADO DEL EJERCICIO	(26.338.760)

A pesar de tener unos ingresos superiores a los mil millones de pesos, se refleja una pérdida total de \$26'338.760; y se ve un gasto no operacional por \$52'248.818, correspondiente a interés, de todos los créditos relacionado anteriormente; la perdida también se ve afectada por la inversión realizada en los requerimientos del Invima que superan los 25 millones de pesos.

Haciendo un balance general de la operación, y teniendo en cuenta que con el volumen de leche que se trabajó durante el año 2020 no se alcanza a responder con todos los compromisos operacionales, menos con los no operacionales (cuotas de créditos, impuestos, intereses, etc.), se presenta un consolidado de los pasivos actuales de la empresa con el fin de analizar y debatir en la presente asamblea las opciones que como empresa tenemos para

solucionar esos compromisos no operacionales y empezar a trabajar la operación de la Cooperativa exclusivamente con los gastos y costos operacionales.

Tabla 3. Relación de Pasivos no operacionales de COOLACTAME

OBLIGACIONES DE COOLACTAME FINANCIERAS	OBSERVACIONES	MONTO TOTAL	VALOR DE LA CUOTA MENSUAL	NUMERO DE CUOTAS
TOTAL CREDITOS		\$ 101.025.694		
TOTAL CREDITOS BANCOS		\$ 63.543.000		
BANCO BTA. - CREDITO ROTATIVO No. 257276959	SALDO CAPITAL A 31/12/2020	\$ 8.950.000,00	500.000	18
BCO BTA RAUL VAGEON. Credito No. 355614337	ULTIMA MAYO 4 / 2021	\$ 12.118.000,00		1
	CUOTA PAGO RAUL VAGEON	\$ 12.405.000,00		1
BCO BTA EDUVIGES Credito NO. 355843198	ULTIMA CUOTA PAGAR EL 18/05/2021	\$ 20.539.000,00		1
	CUOTA QUE PAGO EDUVIGES GARCIA	\$ 9.531.000,00		1
TARJETA DE CREDITO 2886 BCO. BTA. /CONTRATO M.	TOTAL CAPITAL	\$ 17.482.694,00	1.489.032	
			58.334	22
			236.112	21
			166.353	20
			113.816	19
			483.334	7
			99.167	5
PRESTAMO STEFANY CEPEDA		\$ 20.000.000,00	200.000	12
TOTAL IDEAR		\$ 280.385.874	2.963.501	
IDEAR CAPITAL		\$ 234.692.078		
IDEAR INT. CAUSADOS PAGARE PRIMITIVO	Reestructuración cuotas vencidas 2020	\$ 45.693.796		128
IMPUESTOS		\$ 104.309.451	1.000.000	
PREDIAL (2015 - 2021)		\$ 48.471.700		
INDUSTRIA Y COMERCIO (2018 - 2019 -2020)		\$ 20.000.000		
SUPEROLIDARIA RSLN. 2020		\$ 19.750.491		
SANCION INVIMA RSLN. 2016050271		\$ 16.087.260		
PLAN AMBIENTAL (Corporinoquia)		\$ 23.000.000		6
TOTAL PAGO CUOTAS MENSUALES		\$ 508.721.019,00	5.652.533	

El reto para este año 2021 es encontrar la forma de cumplir con los pasivos presentados en la tabla 3, y de manera prioritaria con el pago de los \$63'543.000 correspondientes a las obligaciones bancarias que tiene como máximo plazo de pago el 4 y 18 de mayo del presente año. Propuesta en el desarrollo de la Asamblea.

III. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

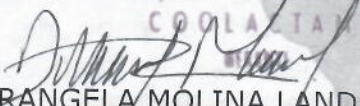
Como gerente y representante legal de esta Cooperativa, me permito precisar las conclusiones pertinentes al anterior informe:

1. La constante pérdida reflejada en los ejercicios de la empresa es el resultado de la cultura pagos atrasados en las quincenas de leche, razón principal por la que no se ha logrado el aumento de la leche de manera permanente y fidelizada.

2. La desmotivación de los asociados en general, a causa de los resultados negativos año tras año, ha hecho que le empresa prácticamente navegue a la deriva, sin la firmeza y aportes constantes de su asociados, solo con los esfuerzos personales de gerencia y su equipo inmediato de trabajo, pues siempre han considerado que inyectarle dinero a la empresa es enterrarlo, pues los terrenos no son propios.
3. El hecho de no haber realizado el pago de la obligación con el IDEAR, cuando se contaba con dinero, décadas atrás, genero un ambiente de escasez y necesidades permanentes en la empresa, y no se logró a corto plazo superar esta condición.
4. Solo con el pago de los pasivos, se lograra dar un inicio a la Cooperativa, de tal forma que la principal estrategia sea el pago oportuno y justo a todos los proveedores de la empresa.

De manera respetuosa y con mi responsabilidad de asociada y gerente, me permito hacer a la Asamblea esta recomendación:

1. Considerar la posibilidad de asumir el pago de los pasivos presentados en la tabla 3 de manera gradual, tal como se presentan las cuotas, para que la operación de la cooperativa se centre en sus actividades misionales y así podamos dar inicio a la empresa, sin cargas ni obligaciones, y con la propiedad de una parte del terreno para quienes asuman este compromiso, pagando de esta forma de una vez por todas la tierra y las obligaciones que no dejan progresar la empresa.

Cooperativa de Lácteos de Tame
COOLACTAME

DORANGELA MOLINA LANDAETA
GERENTE